

СОГЛАСОВАН

Исполняющий обязанности начальника отдела  
образования администрации Петродворцового  
района Санкт-Петербурга

Е.Ю. Щербина

« 20 » 01 2025 г.

**План работы  
с кадровым резервом для замещения вакантных должностей руководителей (заместителей руководителей)  
государственных образовательных учреждений, находящихся в ведении администрации Петродворцового района  
Санкт-Петербурга, на 2025 год**

Цель – объединение ресурсов системы образования Петродворцового района Санкт-Петербурга для эффективной подготовки кадрового резерва (замещение вакантных должностей руководителей государственных образовательных учреждений (заместителей руководителей) готового решать проблемы модернизации образования на основе современных науки и инновационной практики.

Задачи:

- создание условий для формирования и развития у кандидатов, включенных в кадровый резерв для замещения вакантных должностей руководителей образовательных учреждений (заместителей руководителей), профессионально необходимых знаний и деловых качеств;
- создание условий для формирования и реализации индивидуальных траекторий профессионального развития кандидатов, включенных в кадровый резерв для замещения вакантных должностей руководителей образовательных учреждений (заместителей руководителей);
- создание условий для ликвидации профессиональных дефицитов кандидатов, включенных в кадровый резерв для замещения вакантных должностей руководителей образовательных учреждений (заместителей руководителей), выявленных по результатам проведенного мониторинга;
- содействие формированию высококвалифицированного кадрового состава для замещения вакантных должностей руководителей образовательных учреждений (заместителей руководителей).

Наименование мероприятия	срок выполнения	форма проведения	Ответственный исполнитель	Организатор
Мониторинг по выявлению личностных качеств лиц, включенных в кадровый резерв для замещения вакантных должностей руководителей образовательных учреждений (заместителей руководителей)	декабрь 2024-январь 2025	онлайн - диагностика	Наумова А.С., главный специалист отдела образования Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	Отдел образования ИМЦ
Формирование резерва управленческих кадров	январь 2025	-	Наумова А.С., главный специалист отдела образования	Отдел образования
<b>Общеобразовательные учреждения</b>				
Работа с ОВЗ в инклюзивной среде Встреча 2 «Деятельность общеобразовательной организации по адаптации и социализации детей иностранных граждан и детей с миграционной историей»	февраль 2025	семинар	Серова Н.В., заведующий структурным подразделением «Центр оценки качества образования» Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ
Работа с ОВЗ в инклюзивной среде Встреча 3 «Создание специальных условий для детей с особыми образовательными потребностями: потенциал образовательной организации и системы образования района»	март 2025	семинар	Серова Н.В., заведующий структурным подразделением «Центр оценки качества образования» Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ
Работа с ОВЗ в инклюзивной среде Встреча 4 «Преодоление учебной неуспешности»	апрель 2025	семинар	Серова Н.В., заведующий структурным подразделением «Центр оценки качества образования» Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ
Подведение промежуточных итогов работы. Мониторинг по выявлению профессиональных качеств лиц, включенных в кадровый резерв для замещения вакантных должностей руководителей образовательных учреждений (заместителей руководителей)	май-июнь 2025	онлайн - диагностика	Наумова А.С., главный специалист отдела образования Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ
Управленческие коммуникации Встреча 1 «Психология деловой коммуникации»	сентябрь 2025	тренинг	Каримова Э.Ю., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ
Управленческие коммуникации Встреча 2 «Коммуникация с подчиненными»	октябрь 2025	тренинг	Каримова Э.Ю., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ
Управленческие коммуникации Встреча 3 «Профилактика конфликтов в трудовом коллективе»	ноябрь 2025	тренинг	Каримова Э.Ю., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ
Управленческие коммуникации Встреча 4 «Особенности организации управленческой команды»	декабрь 2025	тренинг	Каримова Э.Ю., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ

Мониторинг по выявлению профессионально-личностных качеств лиц, включенных в кадровый резерв для замещения вакантных должностей руководителей образовательных учреждений (заместителей руководителей). Представление формы индивидуальной траектории профессионального развития	декабрь 2025	онлайн - диагностика	Наумова А.С., главный специалист отдела образования Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	Отдел образования ИМЦ
<b>Дошкольные образовательные учреждения</b>				
Управленческие коммуникации Встреча 1 «Психология деловой коммуникации»	февраль 2025	тренинг	Каримова Э.Ю., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ
Управленческие коммуникации Встреча 2 «Коммуникация с подчиненными»	март 2025	тренинг	Каримова Э.Ю., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ
Управленческие коммуникации Встреча 4 «Особенности организации управленческой команды»	апрель 2025	тренинг	Каримова Э.Ю., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	ИМЦ
Подведение промежуточных итогов работы. Мониторинг по выявлению профессиональных качеств лиц, включенных в кадровый резерв для замещения вакантных должностей руководителей образовательных учреждений (заместителей руководителей)	май-июнь 2025	онлайн - диагностика	Наумова А.С., главный специалист отдела образования Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	Отдел образования ИМЦ
Принципы формирования штатного расписания в образовательной организации. Тарификация педагогических работников.	сентябрь 2025	практикоориентированная встреча	Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района Смирнова Н.С., заведующий ГБДОУ детского сада № 4	ИМЦ
Особенности организации инклюзивного пространства в детском саду	октябрь 2025	практикоориентированная встреча	Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района Кудрявцева Ю.Ю., заведующий ГБДОУ детского сада № 2	ИМЦ
Создаем современный детский сад: среда, команда, воспитанники.	ноябрь 2025	практикоориентированная встреча	Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового район Комеловская А.А., заведующий ГБДОУ детского сада № 8	ИМЦ
Мониторинг по выявлению профессионально-личностных качеств лиц, включенных в кадровый резерв для замещения вакантных должностей руководителей образовательных учреждений (заместителей руководителей). Представление формы индивидуальной траектории профессионального развития	декабрь 2025	онлайн - диагностика	Наумова А.С., главный специалист отдела образования Хафизова Р.А., методист ГБУ ИМЦ Петродворцового района	Отдел образования ИМЦ